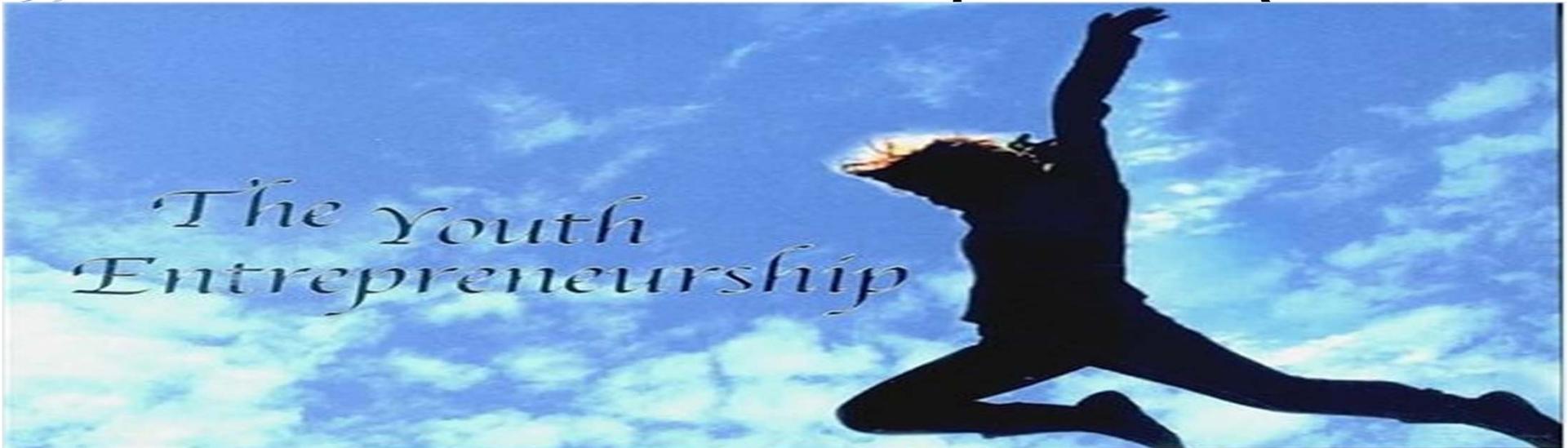


기업가 정신(Entrepreneurship)



청년 기업가정신

· 김현정 지음 ·
| 꿈과 열정과 도전에 미친
우리 시대 청년 기업가들의 성공스토리 |

기업가정신이란 마음가짐이 아닌 '행동'이다. 스스로 판단하고 실행에 옮겨 세상에 없는 새로운 가치를 창조해내는 활동과 그 결과에 대한 책임이 기업가정신의 요체다.

_ 안철수(카이스트 석좌교수)

ORNADO



기업가정신(Entrepreneurship)의 이해

1. 기업가의 이해

1. 기업가와 기업가 정신
2. 성공한 기업가와 실패한 기업가의 특성

2. 기적을 이룬 기업가정신

1. 아산 정주영의 기업가정신
 2. 호암 이병철의 기업가정신
 3. 빌 게이츠의 기업가정신
 4. 스티브잡스의 기업가정신
 5. 혼다 소이치로의 기업가정신
 6. 교세라 이나모리 가즈오의 기업가정신
-

1

기업가의 이해

1

기업가 (Businessman)와 기업가 정신

▶ 기업가(Businessman)

기업가란 일정한 수익을 기대하면서 위험을 무릅쓰고 사업을 일으키고, 경영을 하는 사람으로 자본가로서의 특성이나 경영자로서의 특성을 가지는 기업경영의 책임자

즉 기업에 자본을 투자하고 그 기업의 경영을 담당하는 사람이라 할 수 있음.

▶ 기업가 정신

미래를 예측할 수 있는 통찰력과 새로운 것에 과감히 도전하는 혁신적이고 창의적인 정신이 기업가 정신이라 할 수 있음.

최근 에는 기업가의 사회적 책임도 강조하고 있으며, 획득한 부를 사회 환원을 통한 기부문화를 만들어가는 모습도 기업가 정신에 포함.



2 성공한 기업가와 실패한 기업가의 특성

▶ 성공한 기업가의 특성

1. 높은 사업몰입도, 결단력, 인내심

성공한 기업가들은 자기 사업에 대한 몰입도가 높고 결단력과 인내심이 강하다

2. 강한 성취욕구와 성장욕구

스스로 설정한 목표가 달성되면 상향 조정된 새로운 목표와 기준을 설정하여 계속적으로 도전함

3. 목표지향적 성향

높은 목표 설정과 목표달성을 위해 모든 힘을 집중함.

4. 주도적이고 강한 책임감

주도적으로 문제를 탐색하고 해결책을 제시하며 일의 결과에 대해 스스로 책임짐.

5. 끈질긴 문제 해결능력

하려는 일에 장애가 나타날 경우 이를 극복하려는 욕구가 강하고 문제해결을 위해 끈질기게 노력함.



6. 긍정적 현실주의

외부환경이나 자신의 강점, 약점에 관한 냉철한 판단을 중시하는 등 매우 현실적이며 매사를 긍정적으로 봄

7. 지위와 권력에 대한 낮은 욕구

기업가는 정치가와 달리 권력욕구보다는 성취욕구에 의해 행동

8. 정직과 신뢰

정직과 신뢰가 없으면 궁극적으로 실패한다는 신념으로 장기적 관점에서 인간관계를 유지하고 사업활동을 함

9. 신속한 결단과 실천

신속하게 움직여야 하는 일에 대해서는 빠른 결정을 내리고 실천에 들어가지만 일이 장기적으로 진행되거나 일의 결과가 오랜 기간에 걸쳐 나타나는 경우 인내심을 가지고 기다림

10. 실패에 대한 적절한 관리

실패에 실망하지 않고 실패를 통하여 배우려는 자세가 강함



▶ 실패한 기업가의 특성

1. 무계획적이고 즉흥적인 사고

모든 일을 그 당시의 상황과 기분으로 결정하고 처리하는 성향

2. 자기 우월적이고 남을 무시하는 경향

다른 사람의 지시와 조언을 기피하는 성향으로 이 경우 주위로부터 조언이 부족하여 잘못된 의사결정이나 행동을 수정할 기회를 놓치기 쉽다.

3. 단독으로 일을 처리하는 경향

문제에 관한 해답을 자신이 모두 안다는 식의 사고를 가지고 주위로부터 도움이나 협조를 받지 않고 모든 것을 혼자 결정하고 처리하는 자세

4. 운명론적 철학관

잘되면 운이 좋은 결과이며 잘못되어도 운이 나빠서 그렇게 되었다고 생각하는 성향으로 운명에 의존하여 노력을 게을리하게 되므로 실패의 확률이 높다.

5. 불사조형 : 자신에게는 실패란 일어나지 않는다는 망상에 사로잡힘.



한국의 경제발전과 기업가정신

따라잡기(Catch-up) 전략과 빠른 추격자(Fast Follower) 전략

한국은 자원이 절대적으로 부족했던 반면 양질의 저렴한 노동력은 상대적으로 풍부했으므로 중간재를 수입해서 조립, 가공해 수출하는 가공무역 방식의 수출주도형 성장전략을 선택함.

▶ ‘Can do spirit·‘하면 된다’는 정신’

도전·창의·혁신으로 대표되는 기업가정신은 단지 기업이나 경제뿐만 아니라 정치·사회·문화를 아우르는 변화의 키워드다.

당신이 배를 사준다고만 하면 이 백사장에 조선소를 짓고 배를 만들어 주겠다.
(울산 미포만의 황량한 바닷가 사진을 들고 그리스 선박 왕과 계약을 맺었던 정주영 회장)

증기기관 하나로 세계를 제패한 영국처럼 우리는 반도체로 세계 정상에 못 오르겠나.
(자본도, 기술도, 시장도 없다는 3불가론을 딛고 성공신화를 창조한 이병철 회장)

조상의 혈세로 짓는 제철소입니다. 우리 목숨 걸고 일합시다. 실패하면 앞에 보이는 영일만 바다에 모두 빠져 죽읍시다 (술한 역경과 고난을 극복하고 세계 최고의 포스코를 일궈낸 박태준 회장)



아산 정주영의 기업가정신

발상의 전환이 뛰어날 뿐만 아니라 저돌적인 인물

근검절약정신 : 구두 한 걸레를 10년을 신을 정도로 검소

인간존중정신 : 사원의 자아실현을 지원

신용제일주의정신 : 쓰러지더라도 신용을 지킴

고객 최우선 정신 : 고객만족을 극대화

창의와 기술개척정신 : 창의와 기술로 항상 새로운 분야 개척

신념의 정신 : 하면 된다는 신념

산업평화주의(노사화합정신) : 자신도 막노동자임을 강조

도전과 개척정신 : 어려운 일에 더욱 승부를 거는 도전과 개척정신

사업보국주의 정신 : 풍요로운 국가건설과 인류사회 발전에 공헌



호암 이병철의 기업가정신

신념을 가지고 새로운 고용과 부의 기회를 창출한 기업가

사업보국(事業報國) : 기업을 잘해 나라에 보답

인재제일(人材第一) : 기업가는 인재양성에 온갖 정성을 쏟아야 함

합리추구(合理追求) : 모든 면에서 합리화가 이루어져야 하고 특히 경영합리화는 가장 시급한 문제로 생각.

일등주의정신 : 철저하게 제일이 되기를 희구하였고 그것을 실현시키려 노력함.

책임주의정신 : 권한위양과 책임경영원칙, 신상필벌의 원칙적용

기술혁신주의정신 : 기업환경의 변화를 신속하게 파악하여 전자, 석유화학, 조선, 정밀기계, 항공산업, 반도체, 컴퓨터, 유전공학 등의 분야에 적극적으로 진출.

무노조 산업평화주의정신 : 기업이 솔선해서 종업원에게 최대한의 성의를 가지고 좋은 복지와 후생을 제공하고 종업원은 신념으로 최선을 다하면 노사는 공존 할 수 있다는 노사관계관을 가짐



빌 게이츠의 기업가정신

우수한 인재의 채용, 성과주의에 기초한 보상, 학습조직 구축

도전과 개척정신 : 변화와 혁신의 주도자로서 역할을 수행

근검절약 정신 : 비행기는 2등석만 이용하고 일반호텔을 이용

일등 기업주의 정신 : 자신의 분야에서 최고가 되고자 하는 일등기업주의 정신

분석력과 예측능력 : 21세기 정보화 사회의 모델 제시

사업보국주의 정신 : 지역사회에 기여, 환경에 대한 책임 강조

창조정신/아이디어 창출 : 끊임없는 새로운 아이디어 창출 요구

시테크 정신 : 철저한 시간관리와 시간의 귀중함 인식

워크 홀릭 정신 : 미친 듯이 일하는 일 벌레

인재제일주의 정신 : 철저한 능력급 보상제도의 실현

강력한 리더십 : 카리스마적 경영방식



스티브 잡스의 기업가정신

IT기술과 비즈니스를 예술가적인 관점으로 다루었으며 내면을 볼 줄 아는 능력.

좋아하는 일을 해라(일을 바라보는 시각)

세상을 바꿔라(비전을 바라보는 시각)

창의성을 일깨워라(아이디어를 바라보는 시각)

제품이 아닌 꿈을 팔아라(소비자를 바라보는 시각)

NO라고 1,000번 외쳐라(디자인을 바라보는 시각)

최고의 경험을 선사하라(소비자 경험을 바라보는 시각)

스토리텔링의 대가가 되어라(스토리텔링을 바라보는 시각)



현대 소이치로의 기업가정신

호기심 많은 성격, 자유분방한 성품, 집념이 강한 성품

끝임없는 도전정신 : 도전했을 때 실패를 두려워하지 말라. 아무 것도 하지 않는 것을 두려워하라.

철저한 프로정신 : 기술자로서의 자부심

올바른 공적 기업관 : 회사란 개인소유물이 아니다.

외유내강의 카리스마 : 외적으로 다혈질이지만 내적으로 온정적임.

강한 위기관리능력 : 경기가 안 좋을 때 전투적으로 투자

집요한 승부근성 : 격렬한 레이스를 통해 균형 잡힌 자동차를 만듦.

친화형 리더십 : 부하와의 계급의 벽을 없애고 항상 친근함으로 대함

투철한 사회적 책임감 : 빌딩 신축 시 유리조각이 떨어지지 않도록

신속한 결단력 : 신속한 상황판단과 그에 대한 빠른 결단.



교세라 이나모리 가즈오의 기업가정신

무슨 일이 있어도 목표를 달성하고자 말겠다는 바위를 뚫을 정도의 투혼(鬪魂)

사업의 목적과 의의를 명확히 하라

구체적인 목표를 세워라

가슴에 열망을 품어라

누구에게도 지지 않게 노력하라

매출을 최대화하고 비용을 최소화하라

가격 결정이 곧 경쟁임을 명시하라

경영은 강한 의지로 결정된다

불타는 투혼을 가져라

용기를 가지고 부딪치라

항상 창의적으로 일하라

상대를 배려하며 성실히 임하라

밝고 적극적인 자세로 꿈과 희망을 품고 늘 정직하라.
