

창업자본의 조달과 운용



Contents

1. 창업자금 조달
 2. 창업자금 조달계획
 3. 창업자금 조달방법
 4. 자금지원제도
-

창업자금의 조달

창업자금이 중요한 이유

창업을 한 후 3년 이내 문을 닫는 업체가 70%가 넘는다고 함

창업실패의 원인은 창업자의 경영관리 미숙과 시장확보의 실패 또는 급변하는 시장환경에 능동적으로 대처하지 못해서 발생하는 경우도 있지만 결정적 원인은 창업자금의 부족에 있는 경우가 많음.

창업자금의 확보는 성공창업의 결정적 요인이 됨.

통상적으로 창업자금을 관리하는 데는 70% 대 30% 법칙이 적용되는데 이는 창업 시에 자기자본과 타인자본의 비율이 7:3이 매우 이상적이라는 의미.

자기자본이 100%인 경우 지나친 의욕과 자신감으로 신중치 못한 판단으로 위기를 자초할 가능성이 있고, 자기자본보다 외부차입금이 많으면 자금압박과 초조함으로 인한 심리적인 압박감이 높아져서 잘못된 판단을 함.

창업소요자금의 분류

창업에 필요한 자금은 시설자금과 운전자금으로 나뉨.

1. 시설자금

사업장을 확보하는 비용과 필요한 집기비품의 구입비, 그리고 제조업일 경우 제품생산에 필요한 생산설비의 구입비.

2. 운전자금

사업을 개시한 후 물건을 팔아서 회사에 현금이 들어올 때까지 회사운영에 필요한 재료비, 인건비, 경비 등.

자금 조달 시 고려요인

1. 자금조달비용

자금비용에 대한 투자수익을 고려

2. 자금조달 기간과 자금의 용도

자금조달의 소요기간과 필요한 용도를 충분히 고려

3. 재무위험

자금조달 원천이 타인자본일 경우 재무상의 위험을 신중하게 고려

4. 정책자금의 조달

금융시장의 여건, 경기변동과 시장전망을 충분히 고려하여 대출절차가 다소 복잡하고 자격요건이 까다롭다고 하더라도 상환기간이 긴 저리의 정책자금을 쓰는 것이 유리.

타인자금 조달 시 검토사항

1. 필요한 차입금의 규모는 정확히 계산하였는가.
자금의 용도에 따라 기업에서 필요한 자금의 규모를 객관적으로 산출하여 제시.
2. 담보나 보증이 가능한가
담보가 필요한 외부자금의 차입 시에는 반드시 담보제공능력을 검토해야 함
3. 상환목표가 수립되어 있는가
상환할 자금을 어떻게 조달할 것인가.
4. 금융기관의 선택은 적절한가
어느 은행이 더 거래하기가 좋고 안정적이며 필요한 자금을 쉽게 대출받을 수 있는가 고려.
5. 차입이유를 은행에 납득시킬 수 있는가
차입을 신청할 때에는 은행에 대해 차입을 필요로 하는 이유를 확실하게 나타낼 수 있어야 함

자본조달의 방법

1. 자본 제공자에 따른 분류

① 자기자본에 의한 조달

보통주 또는 우선주를 발행하거나 유보 이익 또는 각종 총당금에 의한 자본조달.

② 타인자본에 의한 조달

신용거래, 은행 단기 차입 등의 단기성 타인자본과 장기차입금, 회사채 등에 의한 장기성 타인자본에 의한 자본조달

2. 기업 내외 구분에 따른 분류

① 내부금융

기업의 순이익에서 배당금을 차감하고 사내에 유보시킨 유보이익과 각종 총당금으로 자본을 조달

② 외부금융

기업 외부에서 자금을 조달하는 것으로서 부채차입과 주식 발행 등으로 자본조달.

자본조달의 방법(계속)

3. 금융시장에서의 매개 방법에 따른 분류

① 직접금융

금융시장에서 공급자와 자금 수요자가 직접 연계되어 자금이 조달되는 것으로 증권 시장을 통한 주식과 사채 발행의 자본 조달

② 간접금융

불특정의 자금 공급자와 자금 수요자 사이에 시중 은행과 같은 금융 중개기관이 개입하여 자본조달

4. 자본 사용기간의 장단에 따른 분류

① 장기자본

1년 이상 장기간 사용할 수 있는 자본

② 단기자본

1년 이내에 상환해야 하는 자본.

창업자금 조달계획

1. 예상업종에 따른 소요자금을 예측.

창업에 필요한 자금은 창업 준비자금, 고정자금, 운전자금 등으로 나뉜.

- ① 창업준비자금은 업종과 입지를 정하고 본격적으로 사업을 개시하기 이전까지의 자금.
- ② 고정자금은 점포에 드는 비용 즉 점포임대비, 신축비, 구입비 등.
- ③ 운전자금은 월임대료, 종업원 인건비, 재고비, 광고비, 접대비와 각종 공과금.

2. 자금조달은 장기적인 계획하에 준비

사업과정에서 상품의 구입이나 일상적으로 지출하는 인건비나 관리비 등의 자금조달은 사업운영과정에서 해결할 수 있지만

인테리어교체나 점포의 확장 등 어느 정도 예견이 되는 자금소요를 대비해 장기자금을 쌓아둘 필요가 있다.

창업자금 조달계획(계속)

3. 창업자금은 1.5배 이상 준비.

필요한 자금규모를 너무나 빠듯하게 준비했다가 낭패를 당하는 경우가 있다.

실제로 사업을 시작하다 보면 미처 생각지도 않았던 비용지출이 발생하고 정상화되기까지의 시간이 길어지면 어느 정도의 여유자금이 필요하기 때문이다.

이러한 낭패를 당하지 않기 위해서는 약간 넉넉한 정도의 자금을 예측하고 준비할 필요가 있다.

4. 최소한 사업장의 임대는 자기자본으로 한다.

사업장 임대만은 자기자본으로 해야 하는 이유

매월 지출되는 사업장 임대료에 점포를 얻기 위해 빌린 돈의 이자부담까지 더해진다면 손익을 맞추기가 쉽지 않기 때문.

벤처캐피탈과 엔젤캐피탈

벤처캐피탈

벤처캐피탈(모험자본)이란 고도의 기술력과 장래성은 있으나 자본과 경영 능력이 취약한 기업에 창업초기단계부터 자본과 경영능력을 지원하여 투자기업을 육성한 후 투자자본을 회수하는 것.

그러므로 벤처캐피탈은 용자를 위주로 하는 기존의 금융기관과 자금의 지원방식, 투자금의 회수방법, 성과보수, 리스크 등에서 현격한 차이가 있다.

벤처캐피탈과 일반금융기관의 자금조달 비교

구분	지원형태	담보	투자 후 회수방법	성과보수	리스크
벤처캐피탈	투자	없음	상장 후 지분매각	투자기업의 경영성과에 따라 큰 차이	많음
일반금융기관	용자	있음	일정기간 경과 후 원금회수	일정금리	없음

엔젤캐피탈

엔젤이란

창업 시 천사처럼 등장하는 자본가로 대개 사업가 또는 기술기업 임원으로 성공한 사람을 말함.

미국의 경우 엔젤자본가에 의한 투자는 개인적으로 큰 투자수익을 올리고 국가적으로 첨단산업 발전에 기여하고 있다.

엔젤은 주로 사업구상에서 초기성장단계에 걸친 투자가 중심으로 창업기업의 후견자 역할을 한다.

우리 나라의 경우는 벤처기업 육성에 관한 특별조치법상에서 벤처기업과 법인세법 또는 소득세법상 특수관계인이 아닌 개인투자자를 말함.

엔젤의 종류

리드 엔젤(lead angel)

벤처기업 자금지원에 주도적인 역할을 하는 엔젤로 대부분 창업경험이 있는 성공한 은퇴경영자가 많다.

이들은 풍부한 자금, 기업경영, 기술평가능력 등을 보유하고 비상근이사 등으로 경영에 참여하는 비율이 높다.

서포트 엔젤(support angel)

변호사, 회계사, 컨설턴트 등 전문지식을 가지고 창업자를 지원하는 전문직 종사자들이 많다.

이들은 주로 간접적인 지원을 하나 때로는 직접 자본을 투자하기도 한다.

자금지원제도

1. 중소·벤처 창업자금

중소·벤처기업의 창업을 촉진하고 우수한 창업자를 발굴하고 지원하기 위하여 아이디어, 신상품, 신기술 등을 사업화 하는 창업중인 예비창업자나 창업기업이 필요로 하는 창업자금을 지원.

- 1) 기술신용보증기금을 통한 창업자금 지원
- 2) 중소기업진흥공단을 통한 창업자금 지원

2. 소상공인 창업 및 경영개선지원 자금

소상공인에 대한 창업 및 경영상담 기능과 자금지원을 연계함으로써 소상공인 지원효과를 극대화하여 신규 고용창출 및 산업간에 균형적인 발전을 도모시키는데 목적.

3. 대학생 창업동아리 지원.

대학내 창업동아리 결성 및 활동을 지원하여 대학 재학 중 창업에 관한 연구 및 조사를 통해 조직적인 창업준비가 이루어질 수 있도록 함.