원가정보의 이해와 이용

김 명 희 저

제 15 장 기타의 원가계산

제1절 JIT(Just In Time)
제2절 품질원가
제3절 제품수명주기원가계산

JIT의 주요 요소

- 소수의 공급자
- 공장배치의 개선
- 작업준비시간 감소
- TQC 달성
- 다기능공화

JIT의 효익

- 폐기물 감소와 품질향상
- 작업자 동기부여 효과
- 작업자 책임의식 제고
- 소집단의 개선활동
- 완충재고의 감소
- 간접노동력의 감소
- 생산성 향상
- 외부시장변화에 신속한 대응

품질원가의 분류체계

- 품질원가
  - 생산자 품질원가
    - 예방원가
    - 평가원가
    - 내적 실패원가
    - 외적 실패원가
  - 소비자 품질원가
    - 소비자부담 품질원가
    - 소비자불만 품질원가
    - 평판상실비용
  - 사회적 품질원가

품질원가의 분석

비율분석

상호관계분석

보조분석수단

① 생산성(Productivity Measurement)

② 유효성(Effectiveness Measurement)

③ 적시성(Timeliness Measurement)

품질원가의 유용성

- 부문별, 제품별 의미있는 정보의 추가
- 기업경쟁력 재고를 위한 상대적 중요도 평가
- 화폐단위로 측정하여 더욱 의미 있는 정보제공
- 예산 편성에 기여
- 원활한 품질활동계획에 통제역할
- 이상적 목표 설정을 위한 동기부여

품질원가의 한계성

- 기회원가의 비고려
- 품질원가 이외의 원가 비고려
- 원가보고와 품질문제는 별개 문제
- 특정한 활동을 직접적으로 제시하지 못함
- 단기적 품질원가 절감 목표로 품질왜곡 가능성
- 노력과 성과의 기간대응 곤란
- 최대이익, 최소제조원가 보장하지 못함
- 원가측정상의 문제

제품수명주기원가계산의 특징

- 원가계산 범위의 확대
- 원가관리대상의 명확화
- 수요자 중심의 관리체제에 적합
- 예산 및 가격결정의 합리성 제고
- 신시장 및 신제품 개발의 촉진

제품수명주기보고서의 효익

- 제품과 관련된 명확한 원가 제공
- 초기개발 및 수익예측의 중요성 파악 용이
- 원가요소 상호간의 관계 명료화
- 실제단계에서 원가영향정도의 정확한 계량화 가능

제15장
끝